



Valentín Merino Estrada

VALENTÍN MERINO ESTRADA

*Doctor en Derecho y licenciado en Ciencias Políticas.
Secretario de categoría superior y Secretario-Interventor*

Tras más de 43 años en activo como habilitado nacional, los últimos 27 desempeñando la Secretaría General del Ayuntamiento de Valladolid, se retiró en diciembre del 2022. A lo largo de su carrera desempeñó diversos puestos de responsabilidad y formó parte de distintas comisiones y grupos de expertos en materia de régimen jurídico municipal, modernización administrativa y calidad en la gestión pública, colaborando, entre otras instituciones, con el INAP, la FEMP y COSITAL Consejo General. Profesor universitario, escritor y formador de directivos locales, está considerado una de las principales referencias del Derecho local en España. Goza de prestigio a nivel internacional. Como consultor en lengua francesa viene participando en actividades municipalistas en Argelia, Marruecos y Senegal. Pero sobre todo es un experto en derecho municipal iberoamericano, con trabajos destacados en Bolivia, Paraguay, Ecuador, Colombia, Venezuela, Panamá, Costa Rica, El Salvador, Honduras, Guatemala, México y República Dominicana. Recientemente publicó su monumental “Tratado de Derecho Municipal Iberoamericano”, con prólogo de Santiago Muñoz Machado.

1 Dejó el Ayuntamiento de Valladolid en 2022, pero sigue plenamente conectado con la Administración local ¿Qué retos deben enfrentar los Secretarios, Interventores y Tesoreros de la Administración Local en los próximos diez años?

Por su independencia y alta cualificación, unida a la relevancia de las funciones que tiene reservadas, la habilitación nacional es la punta de lanza de la gestión profesionalizada en el municipalismo español. Como garantes de la legalidad y del buen manejo de los fondos públicos, representamos al Estado de derecho, desde las grandes ciudades hasta los pueblos más pequeños, sobre todo en estos. Tenemos que ser conscientes de la alta responsabilidad que tenemos y ser muy autoexigentes.



“Guardia Urbano de Honor” de la Policía Municipal de Valladolid

Por ello quiero destacar que el primer reto al que nos enfrentamos no está fuera, sino en nosotros mismos. Tenemos que hacer un gran esfuerzo por estar a la altura de las circunstancias, en un mundo que cambia a ritmo acelerado. Formación técnica de alto nivel y en valores. Ejemplo de afán de servicio y defensa constante de los derechos ciudadanos y de la calidad de vida de las personas, con independencia y objetividad.

El segundo reto es el de defender la independencia y el valor de nuestra profesión frente a los constantes ataques más o menos velados del poder. Pero debemos ser conscientes de que esto solo es posible en el contexto de un régimen local fuerte y autónomo. A su vez, no existirá municipalismo fuerte si se deteriora el estado de derecho. La excesiva politización, los ataques a la división de poderes y la tendencia a someter a las instituciones de control, por no hablar de la corrupción, no auguran hoy por hoy buenos tiempos para el estado de derecho. Si queremos futuro tendremos que implicarnos seria y efectivamente en su defensa.

El tercer reto es el de la proyección social de nuestra profesión. Siempre fuimos una profesión “oculta”, sin ruido, discreta... y eso debe ser así. Pero también es cierto que la

ciudadanía y especialmente los jóvenes tienen que conocer nuestra labor. Es un reto difícil porque sin perder la discreción y dejando el primer plano, como siempre, a los cargos electos locales, debemos proyectarnos, entre otras cosas, para poder atraer talento y fuerza renovada.



2 Es el Vicepresidente de la Fundación de Estudios Locales-COSITAL. ¿Cuáles han sido los principales hitos en los dos últimos años?

La Fundación de Estudios Locales-COSITAL es una institución cultural y social de carácter independiente, pero vinculada al Consejo General COSITAL, cuyos valores y programas comparte y defiende sin fisuras.



Rosa De la Peña Gutiérrez, José Luis Pérez López, Valentín Merino Estrada y Ricardo Rivero

En 2024, con la renovación del Patronato y la aprobación de un Plan de Actuación estratégico sólido, la Fundación viene desarrollando actividades en tres ámbitos:

- Estudios e investigación.

Lo más destacado ha sido la elaboración y puesta a disposición del colectivo profesional del “Mapa de Plazas”. Lo mejor es verlo...

- **Formación especializada de alto nivel.**

En este ámbito hemos consolidado el exitoso Máster en Contabilidad y Control de Entidades Locales con la Universidad de Málaga, superada ya su décima edición. Además, hemos puesto en marcha dos nuevos que finalizaron su primera edición con éxito o están a punto de hacerlo: el Título de Experto en Auditoría y Gestión del Compliance en la Administración Local, con la Universidad Rey Juan Carlos de Madrid y el Máster en Régimen Jurídico, Gestión y Dirección de pequeños y medianos municipios con la Universidad de Salamanca.

Seguiremos impulsando este tipo de formación con otros nuevos títulos.



Congreso COSITAL Valladolid

- **Proyección social de los valores y tareas de la habilitación nacional.**

En este sentido se han realizado numerosas jornadas y eventos, siendo los más destacados, los “Premios Patrimonio Documental Colegial” y la publicación del libro “Primer Centenario de la creación de los Colegios Territoriales 1925-2025”.



3 La Fundación patrocinó el Congreso de COSITAL, celebrado el pasado mayo en Valladolid. ¿Cuáles son las conclusiones más destacadas que se obtuvieron?

El Congreso fue un éxito. Yo encantado, porque además fue en mi tierra, a orillas del Pisuerga. Las conclusiones son conocidas y no las repetiré. Pero sí destacaré la más importante: "la modernización de la Administración no puede construirse únicamente desde la tecnología o desde la acumulación normativa. Debe construirse desde las

personas, desde la profesionalidad, desde la formación, desde la independencia y desde el servicio público". Refleja muy bien el sentido humanista y de valores que nos caracteriza.

El Congreso puso de manifiesto la gran unidad existente en el colectivo más allá de la diversidad ideológica y cultural que nos caracteriza, como a todos. Los cantos de sirena de la fragmentación y particularismos no están teniendo éxito, como, desgraciadamente ocurre en otros colectivos profesionales relevantes. El Colegio une a todos por encima de las diferencias, porque tenemos claro que el futuro se conquista juntos o no será.

4 ¿Qué puede hacer la Fundación de Estudios Locales-COSITAL por las nuevas promociones de Secretarios, Interventores y Tesoreros de la Administración Local y para atraer el talento a la habilitación nacional?

A las nuevas promociones, acompañarlas, escucharlas y proporcionarles herramientas útiles para su formación y crecimiento profesional. Siempre digo que, además de hacer nuestro trabajo bien, debemos tener un buen fondo conceptual e intelectual. Como herramienta práctica para el trabajo recomiendo que se enganchen a Cositalnetwork. ¡Una

maravilla! Para una formación de alto nivel atentos a los máster y cursos de la Fundación.... y otras actividades de nuestro programa.

Estamos iniciando un trabajo de investigación para conocer la opinión y expectativas de las últimas promociones. Será un buen estudio que nos permitirá diseñar un apoyo "a la carta" y planificar el futuro.



Palacio de los Capitanes Generales de la Plaza de Armas de La Habana

Para atraer talento hacia nuestra profesión, lo primero es darnos a conocer. Tenemos proyectos, en colaboración con el Consejo General y los Colegios Territoriales para que se nos conozca en el ámbito universitario, y resultemos atractivos en el orden subjetivo, ya que objetivamente lo somos.

También preparamos un amplio estudio de investigación sobre el nivel de conocimiento en el último año de grado y posgrado en Derecho, Económicas y Políticas.



Conferenciando en Honduras

5 Recientemente ha publicado la que dicen es su obra más ambiciosa: "Tratado de derecho municipal iberoamericano", en la que compara el derecho municipal de dieciocho repúblicas iberoamericanas y de España. ¿Cuánto hay de común y cuáles son los principales desafíos tanto para España como para esos países?

Sí, es un trabajo muy amplio. Puede ser un buen libro de consulta. A nuestros amigos les recomiendo leer al menos el Prólogo de Santiago Muñoz Machado, que es una pieza maravillosa. Luego, con todo el Tratado, paciencia... o necesidad.

Como parte de la historia y de las constantes interacciones, existen instituciones, formas de gobierno y procedimientos municipalistas que son comunes a toda Iberoamérica. Conforman un espacio jurídico compartido que constituye la base del derecho municipal iberoamericano. Pero resulta que la integración político-jurídica prácticamente no existe y, por tanto, no tenemos normas supraestatales, algo así como el derecho comunitario. Por ello no tuve más remedio que estudiar el derecho positivo municipal de las dieciocho repúblicas, con parámetros homogéneos. Luego identifiqué veinte instituciones comunes y las analicé.

Es mucho más lo que nos une que lo que nos separa. El tronco común es sólido, y nos permite avanzar juntos en la gestión del conocimiento.

El gran reto es común: defender el Estado frente a los populismos, los narco gobiernos, la criminalidad organizada y la corrupción institucionalizada. Sin democracia no puede haber municipalismo autónomo y eficiente.



Lo que decía al principio de esta entrevista sobre el futuro de España y el Estado de Derecho, en Iberoamérica multiplicado, y con una herencia histórica tremenda. El gran reto de Iberoamérica siempre será defender el Estado de derecho frente a los populismos, los narcogobiernos, la corrupción y la corrupción institucionalizada. Casi nada. Pero últimamente existen detalles esperanzadores.

6 Da conferencias habitualmente en América, es un viajero incansable ¿Qué proyectos tiene para el futuro de ese continente?

Proyectos para el futuro ya no muchos la verdad. Sí, he sido un viajero persistente por Iberoamérica. Veinticinco años desarrollando actividades de formación, cooperación técnica e investigación en varias repúblicas iberoamericanas... y algo de turismo cultural, también. He conocido multitud de académicos, representantes políticos, expertos y técnicos municipales, con los que aprendí mucho, más que en las leyes y en los libros. Con la publicación del Tratado veo culminadas en buena parte mis aspiraciones.

Ahora tengo pequeños proyectos para contribuir a llevar a la práctica mis planteamientos. Pequeños y espero que útiles. Casi todos en Centroamérica (Honduras, Panamá...) y en República Dominicana. Siempre con una mirada puesta en mi querida Venezuela, confiando en la recuperación y en la democracia que se espera.

Eso sí, poco o mucho, allí donde voy, abogo por la profesionalización de la gestión y proclamo con orgullo los valores de la habilitación nacional española.